



DE AUDITOR INTERNO A ESPECIALISTA EM RISCOS DE NEGÓCIOS, A GRANDE VIRADA

Por Waldemir Bulla*

Site IBRACON - 04.07.2006

As atividades de Auditoria Interna quando desenvolvidas sem o claro entendimento e identificação prévia das estratégias e riscos de negócios das Organizações já não são suficientes para proporcionar o grau necessário de valor agregado às empresas, inseridas numa economia globalizada e com elevado grau de competitividade.

O enfoque tradicional deve agregar um novo perfil de atuação da Auditoria Interna que além da avaliação dos controles internos deve possuir habilidades para compreender e analisar as estratégias de negócios da empresa, assumindo um papel relevante e pró-ativo como 'especialista em riscos de negócios' produzindo análises e recomendações que auxiliem as empresas na busca da eficiência, produtividade, e rentabilidade das suas operações.

As empresas precisam ter uma clara percepção dos riscos de negócios no seu segmento de indústria não apenas para evitar fraudes e tantos outros ataques especulativos ao seu patrimônio como também propiciar soluções rápidas e eficientes.

A Auditoria Interna deve ser capaz de assumir uma participação efetiva no suporte à gestão empresarial dentro deste cenário. "Hoje, o Auditor Interno deve ser responsável não só por assegurar a qualidade e efetividade do controle interno como também, através das suas recomendações auxiliar a Alta Administração no processo de tomada de decisões.

A Auditoria Interna deve ser capaz de identificar os principais riscos de negócios da empresa através de uma abordagem estruturada com visão orientada para a análise de processos, que considera o envolvimento da Alta Administração não somente para identificação dos riscos intrínsecos aos processos internos da Cia. como também os riscos relacionados com o ambiente externo do seu segmento de indústria (ex: concorrência, aspectos legais, novas tecnologias, regulamentação, evolução do mercado).

Além da identificação dos principais riscos de negócios a Auditoria Interna, dentro do papel que lhe é atribuído, deve entender e analisar os principais indicadores de performance e gestão das operações e como eles estão alinhados com as estratégias da empresa e o processo de tomada de decisões. (por exemplo: não basta saber se todas as compras foram aprovadas mas também, se eram necessárias).

Aliada à esta nova visão e enfoque e utilizando uma metodologia integrada, orientada para a revisão de processos e suportada pela forte utilização de recursos de tecnologia nas suas atividades a Auditoria Interna com certeza irá desenvolver análises cujos resultados propiciarão ganhos de qualidade.

“O papel da Auditoria Interna mudou como decorrência das novas necessidades do mercado. Nem poderia ser diferente. A preocupação central passou a ser com a melhoria e qualidade dos processos e como estão alinhados com as estratégias de negócios das empresas”.

A Auditoria Interna deve prover trabalhos de qualidade e agregar valor às suas atividades possuindo para tanto o claro entendimento e “expertise” do segmento de indústria em que atua e com visão para identificar os riscos de negócios que podem impactar nas operações presentes e futuras.

Para concluir, o diferencial de atuação da Auditoria Interna dentro do seu novo perfil de atuação como “especialista de riscos de negócios” está diretamente relacionado com os seguintes aspectos:

- como os processos e negócios podem ser aprimorados com relação aos aspectos funcionais, de controle, tecnologia e gestão.
- identificação dos principais riscos de negócios (externos e internos) que podem impactar os processos e negócios da empresa e o nível de gerenciamento destes riscos;
- entendimento dos indicadores de performance utilizados para monitorizar os processos, grau de confiabilidade e se estão em linha com os objetivos de negócios da empresa;

** Sócio BDO Trevisan - Risk Advisory Services*

[Contabilidade](#) | [Publicações Contábeis](#) | [Exemplos](#) | [Dicas](#) | [Cursos](#) | [Temáticas](#) | [Normas Brasileiras Contabilidade](#) | [Glossário](#) | [Resoluções CFC](#) | [Guia Fiscal](#) | [Tributação](#) | [Modelos de Contratos](#) | [Links](#) | [Legislação](#)
[Contábil](#) | [Programas](#) | [Boletim Jurídico](#) | [Revenda e Lucre](#) | [Condomínios](#) | [Normas Legais](#) | [Boletim Contábil](#)
| [Livraria](#) | [Guia Trabalhista](#) | [Guia Tributário](#)